

Palvelu alue	Riskiluokka	Riski	Riskin kuvaus	Riskin kokonais arvio	Riskin todennäköisyys	Riskin seurauksen merkitys	Riskinhallinnan toimenpide	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskienhallintaa toimielin	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmistella 3 Ei toteutunut	Seurannan kommentti, Vaikutus riskin toteutumiseen
Kauke	Strategiset riskit	Strategian toteutuskyvyn heikkinen	Kaupungin strategian toteuttaminen ja sitä vastaavan palvelutason ylläpitäminen pienenevällä palvelualueen käyttöalues- ja investointirahoituksella on vaikeaa.	12	4	3 Strategisten ja operatiivisten tavoitteiden priorisointi ja karsinta sekä palvelutason sopeuttaminen talouden reunaehjoja vastaavaksi. Yleisestä taloustilanteesta ja rakentamismarkkinoista johtuen palvelualueen taloustilanne ja kyky ylläpitää palvelutasoa näyttää edelleen heikentyvän korjaavista toimenpiteistä huolimatta.		Kaupunkikehitys- ohtaja, avainaluejohtajat	Kaupunkikehitys- ltk, Kaupunginhallitus	2	Käyttötalouden puolella Kauken eri yksiköiden välillä tasapainoiltaan määrärahojen riittävydestä. Säästötavoitteiden saavuttamisessa henkilöstösäästöillä paikataan suhdanteesta johtuvia tulomenetyksiä, jotka eivät pitkäaikavälin tarkastelussa mahdollista säästötavoitteisiin pääsyä, ja voivat vaikuttaa henkilöstön hyvinvointiin. Edelleenkin hankkeiden toteuttamisajankohdian siirtyminen vaikuttaa välillisesti koko kaupungin talouteen ja kasvutavoitteet alittuvat arviolta puolella per vuosi vuosien 2024-2025 aikana.
Kauke	Strategiset riskit	Pienevistä taloudellisista resursseista kilpailun vaikutus kaupungin kärkihankkeisiin	Kärkihankkeiden toteuttamiseen liittyvät resurssit ovat niukat, mikä voi vaarantaa hankkeiden toteutumisen suunnitellusti (sisällöllisesti, aikataulu). Kärkihankkeisiin sidotun alueinfran korjausvelan kehittyminen. Elinvoima ja kilpailukyky eivät kehity suunnitellusti, yhteiskuntataloudellisia vaikutuksia ei saavuteta. Kaupungin tulot pienenevät.	9	3	3 Uusi hanketoimintamalli otettu käyttöön ja sitä kehitetään edelleen. Kärkihankkeiden toteutumisen sekä riskienhallinnan systemaattinen seuranta, arviointi, tuki ja ohjaus Toimeenpano hallittavina osahankkeina. Arvioidaan ja osoitetaan riittävät resurssit ja osaaminen priorisoitujen kärkihankkeiden valmisteluun ja toimeenpanoon. Henkilöstö- ja taloudellisten resurssien käytön ennakointi ja seuranta, päätöksentekoon liittyvien toimivaltuuksien selkeys.		Johtaja Hankepäälliköt, kauke johtoryhmä seuraa	Kaupunkikehitys- ltk	2	Hanketoimintaa on systematisoitu ml. hankekorit ja hankeohjausmalli. Hankkeita on priorisoitu siten että resurssipula kärkihankkeissa on vältetty ja ne ovat edenneet suunnitellusti. Hankekorit ja hankeohjausmalli on käytössä. Hankkeiden aloitus palavereissa on käyty läpi hankkeiden tavoitteet ja mahdolliset riskit, jotka vaikuttavat hankkeiden edistämiseen. Kaikki hankkeet eivät ole kuitenkaan lähteneet käyntiin suunnitellusti, tai hankekilpailuissa on vähemmän kiinnostusta myös kaavojen lainvoimaisuuden saavuttaminen henkilöresurssien, tehtyjen valitusten ja kaupungin sisäisten prosessien muutokset ovat vaikuttaneet maanmyyntituloiden toteutumiseen pienempinä.
Kauke	Strategiset riskit	Elinvoiman säilyttäminen	Olemassa olevan yrityskannan säilyttäminen sekä uusien yritysten syntyminen edesauttaminen / tukeminen sekä houkutteleva kaupunkiin, palveluiden lisääminen, kasvun tukeminen	4	2	2 Yritys- ja elinkeino-ohjelman linjausten ja toimenpiteiden edistäminen. Oikea aikainen yritysneuvonta ja ohjaus sekä KEUKE-yhteistyö. Proaktiivinen Invest In -markkinointi sekä laadukkaat yritystarinat		Yritys- ja elinkeinopalvelu- ohtaja, yrityspalvelupäällikkö, asiakkuuspäällikkö, ohjelmapäällikkö maankäyttöjohtaja, hankepäälliköt	Kaupunkikehitys- ltk, Kaupunginhallitus	2	Yhteistyö KEUKE:n kanssa, konkurssit eivät ole lisääntyneet merkittävästi, uusia yrityksiä käynnistyy suunnitellusti, invest in -myyntimissä- ja markkinoinnissa tapahtunut edistymistä mm. DC -hanke ja mahdollinen tehdas -hanke, ja Svingen yritysalueen kaavoituksen eteneminen. Mikonkorven teollisuusalueen kaavoituksen valmistelu aloitettu. Tulevaisuuden yritystonttien puute edellyttää kuitenkin selvityksiä mahdollisista sijoituspaikoista, joita tutkitaan. Yritys- ja elinkeino-ohjelma on edennyt.
Kauke	Taloudelliset riskit	Asuntomarkkinoiden nopea heikkeneminen	Asuntomarkkinoilla on kaksi merkittävää tekijää, jotka ovat heikentäneet nopeasti asuntomarkkinäkymä. Tuotantokustannukset ovat nousseet nopeasti ja samalla asuntojen kysyntä on vähentynyt. Kysyntä on vähentynyt heikkenevän taloustilanteen (usko omaan talouteen erittäin heikko), nousevien korkojen (suuremmat lainanhoitokulut) ja laskevien asuntojen reaalihintojen (kannattaa siirtää asunnon hankintaa) vuoksi. Riskin toteutuminen vähentää maanmyyntituloja ja asuntorakentamista, mikä heijastuu erityisesti Järvenpään päätulolähteisiin (kunnallisverotulot, maanmyyntitulot, muut rakentamiseen sidonnaiset tulot, kuten rakennuslupatuotot, ja maankaatopaikan tulot). Asuntorakentamisen väheneminen heikentää kaupungin keskeisen elinkeinoklusterin toimintamahdollisuuksia, mikä voi näkyä mm. työttömyyden kasvuna. Riskin toteutuminen on niin todennäköistä, että osa sen negatiivisista seurauksista realisoituu varmuudella.	16	4	4 Hyvin hallitut kumppanuudet luovat mahdollisuuden siihen, että neuvotteluteitse käsiällä oleva riski voidaan hallita siten, ettei koko myyntitulo jää saamatta. Kunnalla on mahdollisuus myös vaikuttaa asuntorakentamisen kustannuksiin. Kunnan kannattaa pidättäytyä erityisesti sellaisista kaava- ym. vaatimuksista, jotka nostavat rakentamisen kustannuksia, mutta joista asukkaat eivät ole valmiita maksamaan. Mikäli vapaarahoitteinen markkina pysähtyy, voi toimintaa elvyttää kohtuuhintaisella valtion ja kunnan tukemalla tuotannolla. Tonttien luovutuksessa ei ole mahdollista tähdätä suhdannehuipulla saatuihin maan myyntihintoihin, vaan hyväksyä se, että nopeasti heikkenevässä suhdanteessa myös maan arvo reagoi nopeasti alaspäin. Merkittävä osa kaupungin menoista katetaan maanmyyntituloilla, mikä luo merkittävän riskin sille, etteivät Järvenpään tulot riitä kattamaan kaupungin menoja. Riskiä ei voi kokonaisuudessaan hallita, mutta sen vaikutuksia voi lieventää.		Kaavoitusjohtaja, maankäyttöjohtaja	Kaupunkikehitys- ltk, Kaupunginhallitus	2	Kaavoituksessa, maanmyyntimissä, hankkeissa ja muussa operatiivisessa toiminnassa on onnistuttu huomioimaan markkinatilanne. Tällä hetkellä merkittävä riski siinä, että uuteen asunto-ohjelmaan tulee sellaisia linjauksia, jotka eivät toimi nähtävissä olevilla asuntomarkkinoilla. Asuntoohjelma on edelleen valmistelussa. Markkinatilanteeseen on reagoitu sopimuskohteiden kanssa siten, että hankkeet saataisiin toteuttamaan. Vapaa rahoitteisten asuntojen lisäksi kohteita on myyty toteutavaksi ARA hankkeina, jolla on vaikutusta myös kaupungille tulotulettaviin ARA-avustuksiin. Maanmyyntien osalta riskinä on myös uusien kaavojen hitaampi edistyminen suhteessa tarpeeseen, sekä mahdollinen raakamaan hankinnan viivästyminen.
Kauke	Taloudelliset riskit	Kirstyvä taloustilanne	Palveluntarjoajien hintojen nousu ja erilaisten tarvikkeiden saatavuus epävarmaa. Inflaation vaikutukset hintoihin.	9	3	3 Aiemmin neuvoteltujen optoiden käyttömahdollisuus sopimusten umpeutuessa. Kattava kilpailutusprosessi. Palvelutason heikentäminen.		Kaupunkikehitys- ohtaja, avainaluejohtajat	Kaupunkikehitys- ltk, Kaupunginhallitus	1	Hintojen nousu on hidastunut ja keskeiset korot lähteneet laskuun. Myöskään tarvikkeiden saatavuudessa ole ongelmia.

Kauke	Toimintaympäris töriskit	Kasvava resussien kuormitus ulkopuolelta	Kaavavalitukset ovat lisääntyneet ja työmäärä per käsitteltävä kokonaisuus on kasvanut. Riskinä on, että resurssit eivät riitä suunnitelmien mukaiseen etenemiseen kaavoissa, jolloin aikataulut viivästyvät, kustannukset nousevat ja maanmyyntitulot pienevät tai siirtyvät. Kaupungin päätöksentekoprosessin osittainen epäohdonmukaisuus.	9	3	3 Osallistaminen ja viestintä mahdollisimman aikaisessa vaiheessa. Strategisten linjausten ja tehtyjen valintojen johdonmukainen noudattaminen kaikissa vaiheissa.	Kaupunkikehitys- ohtaja, kaavoitusjohtaja, maankäyttöjohtaj a	Kaupunkikehitys- ltk, kaupunginhallitus	1	Edelleenkin lähes jokaisesta kaavasta on tehty valitus, ja kaavojen lainvoimaisuus saavutetaan vasta noin 1-2 vuotta suunniteltua myöhemmin. Samanaikaisesti käsittelyssä ei ole riittävästi kaavoja, jotka mahdollistaisivat useampien kohteiden vaikutusta maanmyyntitulojen tasapainottamisessa. Riskinä on myös päätöksenteon epäohdonmukaisuus, joka vaikuttaa osaltaan siihen, miten kasvustrategiaa suhteessa suunniteltuihin maanmyyntituloihin voidaan ennustaa luotettavammalla tavalla.
Kauke	Toimintaympäris töriskit	Euroopan turvallisuustilanne	Geopoliittinen tilanne Euroopassa epävakaa. Epävakaa tilanne aiheuttaa epävarmuutta kaupungin eri toiminnoissa.	9	3	3 Varautumissuunnitelmien ajantasalla pitäminen ja varautuminen erikoistilanteisiin.	Kaupunkikehitys- ohtaja, avainaluejohtajat	Kaupunkikehitys- ltk, Kaupunginhallitu	1	Euroopan turvallisuustilanteeseen liittyy edelleen epävakautta, joka heijastuu myös kaupungin eri toiminnoissa investointihaluttomuutena.
Kauke	Henkilöstöriskit	Globaali pandemia	Globaali pandemia voi uhata kaupunkikehityksen toimintoja. Kriittisiä tilanteita syntyy, kun esimerkiksi suuri joukko ihmisiä sairastuu samanaikaisesti.	2	1	2 Sijaisjärjestelyt ja valmiussuunnitelmat.	Kaupunkikehitys- ohtaja, avainaluejohtajat	Kaupunkikehitys- ltk	1	Edelleenkin pandemia riski on olemassa, vaikka luokitellua onkin kevennetty. Nykyisen tiedon valossa kuitenkin joukkosairastumiset on ainakin osittain ehkäistävissä hygieniä ja muita ohjeistuksia noudattamalla.
Kauke	Henkilöstöriskit	Ammattitaitoisen henkilöstön rekrytointiongelmat	Ammattitaitoisen ja osaavan henkilöstön rekrytointi ongelmallista. Osaavasta työvoimasta kilpaillaan.	6	2	3 Kouluttautumismahdollisuudet, kannustava työkuultuuri ja tehokas resursointi. Kaupungin positiivisen imagon edelleen kehittäminen ja viestiminen.	Kaupunkikehitys- ohtaja, avainaluejohtajat	Kaupunkikehitys- ltk	2	Teknisellä alalla on edelleenkin kilpailua osaavan henkilöstön saatavuudesta. Myös säästötavoitteet vaikeuttavat henkilöstövajeen täyttämistä.
Kauke	Henkilöstöriskit	Henkilöstön saatavuuteen, pysyvyyteen ja nuukkoihin henkilöstöresursseihin liittyvät riskit	Henkilöstön ja erityisesti avainasiantuntijoiden saatavuus, (kilpailukyky rekrytoinneissa) ja pysyminen kaupungin palveluksessa (vaihtuvuus). Avainhenkilöiden rooli merkittävä, työmäärä ja vastuut ko. toimijoilla suuri. Merkittävä työkuorma voi aikaansaada merkittäviä hankkeiden toteutumiseen liittyviä riskejä. Palkkatason kilpailukykyisyys, palkitsemisjärjestelmän toimivuus. Henkilöstöresurssien riittämättömyys ja mahdollisuus korvaaviin ostopalveluihin, epätasapaino työkuormissa.	6	2	3 Esihenkilö aktiivisesti nykyisen palkkiojärjestelmän puitteissa tekee tulopalkkaukseen liittyviä päätöksiä. Asetetaan selkeät tuloksellisuustavoitteet. Hyödynnetään palkitsemismahdollisuudet. Palkkoja korotettu yleiskorotuksella. Tulospalkkiojärjestelmän päivittämistä/suunnittelua ei ole kaupunkitasolla tehty, mutta sitä pyritään edistämään.	Avainaluejohtajat , Esimiehet HR- palvelut yhteistyössä	Kaupunkikehitys- ltk	1	Teknisen sopimuksen palkkarakenne muutokset keväänä 2024 mahdollistavat eri tehtävissä kilpailukykyisen palkkarakenteen, mutta teknisellä alalla on edelleenkin kilpailua osaavan henkilöstön saatavuudesta.